

## آراء مديرات ومعلمات رياض الأطفال في إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتييسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق

الدكتور محمد حلاق\*

أحمد علاء الدين\*\*

(تاريخ الإيداع 10 / 7 / 2013. قبل للنشر في 17 / 9 / 2013)

### □ ملخص □

هدف البحث إلى معرفة اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتييسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق، وشملت العينة (128) مديرة ومعلمة في رياض الأطفال بمحافظة دمشق للعام الدراسي 2012-2013. وطبقت عليهم استبانة مكونة من (72) بنداً. واستخدمت أساليب إحصائية منها المتوسطات الحسابية، واختبار (T - Test)، اختبار تحليل التباين الأحادي الجانب، اختبار شيفيه. وللتأكد من ثباتها تم تطبيقها على عينة شملت (16) فرداً بطريقة الاختبار وإعادة الاختبار، والذي بلغ (0.87)، وباستخدام معادلة ألفا كرونباخ، إذ بلغت قيمته (0.89). وأسفرت نتائجها عن وجود تفاوت في اتجاهات المديرات والمعلمات تراوحت ما بين عالية ومتوسطة وضعيفة، كما وجدت فروق دالة إحصائية تُعزى إلى متغيري المؤهل التربوي، والخبرة، وذلك لصالح التربويات، وذوات الخبرة ضمن فئة أكثر من عشر سنوات، بينما لم تظهر فروق وفق متغير المُسمى الوظيفي. وبناءً على ذلك قَدَّمَ الباحث عدة مقترحات أهمها إعطاء قيمة وإفوية لمهارات الطفل الحسية، وتطوير ورعاية الفضول الدائم لدى الطفل وتنمية عادات المبادرة والاستمرارية في التعلم لديه، وتفعيل مبدأ اللامركزية في الإدارة لجعلها أكثر مرونة وانفتاحاً، والتدريب المستمر لمديرات ومعلمات رياض الأطفال وفق ثقافة الجودة.

الكلمات المفتاحية: آراء، مونتييسوري، رياض الأطفال.

\* أستاذ مساعد - قسم التربية مقارنة - كلية التربية - جامعة دمشق - سورية.

\*\* طالب دراسات عليا (دكتوراه) - قسم التربية مقارنة - كلية التربية - جامعة دمشق - سورية.

## The Opinions of Principles and Teachers about of Application Ability of Montessori Method Goals in Public Kindergartens of Damascus Province

Dr. Mohammad Hallak\*  
Ahmad Aladin\*\*

(Received 10 / 7 / 2013. Accepted 17 / 9 / 2013)

### □ ABSTRACT □

The objective of this study is to observe the opinions degree of directors and teachers toward application acceptability of Montessori Method Goals within public Kindergartens in Damascus province. The specimen of the study represented (128) teacher for academic year 2012 – 1013, and applied them a questionnaire composed of (72) items. And used means, T – Test, ANOVA and Scheffe tests, Reliability was established (0.94), and (0.94) by Cronbach – Alpha. The results indicated that there were various grades between high, medium and weak degree of opinions. On the other hand there were differences attributed to the variables of educational qualification and experience in favor of educational graduates and of those who have more than ten years' experience, whereas there were no differences attributed to the variable of job position. Researcher has suggested several proposals just like to give child a sufficient value to his physical skills, to develop and take care about permanent curious of the child, to enhance the non-centralized initiate of administration to be more flexibility and open minded and constant training for both directors and teachers depending on quality education.

**Key words:** Opinions, Montessori, Kindergartens.

---

\*Assistant Professor in Comparative Education Department, Faculty of Education, Damascus University, Syria.

\*\* Postgraduate Student, Comparative Education Department, Faculty of Education, Damascus University, Syria.

**مقدمة:**

ولدت طرائق تربوية عديدة من أجل تطوير الأداء التربوي، مرتكزةً إلى مبادئ الجودة ومعاييرها وأهدافها، ومن أهم هذه الطرائق (طريقة مونتيسوري Montessori Method) في التربية والتعليم، التي اكتسبت شهرةً واسعة في أنحاء العالم، وتُسبب إلى مصمّمتها الطيبية والمربية الإيطالية (ماريا مونتيسوري Maria Montessori). وعلى الرغم من اختلاف السياسات التربوية بين دولةٍ وأخرى، إلا أن هذه الطريقة لاقت رواجاً لافتاً في كلِّ منها، لما كانت تحققه من نتائج إيجابية في تربية الطفل وتعليمه وبالتحديد في مرحلة رياض الأطفال، فكان لها الأثر الكبير في ظهور مؤسسات تربوية تابعة لها من رياض أطفال ومدارس في دول عديدة من العالم، مما أكسبها الصبغة العالمية، وجعلها مرغوبةً ومعترفاً بها لدى الجهات العليا الرسمية، المسؤولة عن الأنظمة التربوية في تلك الدول، وسيكون الأمر أكثر فائدةً لو تم التعرف إلى درجة إمكانية تطبيق هذه الطريقة في رياض الأطفال العامة (الحكومية) في سورية، وانعكاس نتائجها بما يخدم أبناء هذا البلد على الصعيدين التربوي والتعليمي.

لذلك، فإن هذا البحث سعى إلى وضع أهداف طريقة مونتيسوري بين أيدي مديرات ومعلمات رياض الأطفال في محافظة دمشق لإبداء آرائهن حول إمكانية تطبيقها في رياضهن، وجعله محكاً لقياس أدائهن ورصد نقاط القوة والضعف لدى مؤسستهن بجميع عناصرها وأنشطتها، وإطلاع كوادرن هذه الرياض على أهداف طريقة عالمية مثل طريقة مونتيسوري يفتح أمامها مجالاً لتعزيز مهاراتها وتبادل الخبرات ورفع مستوى ثقافة جودة التربية والتعليم لديها بغية توظيفها لتحقيق أهداف الروضة في تربية الطفل وتعليمه على أكمل وجه.

ويمكن القول إن هذا البحث فتح الباب على رؤية ونظرية تربوية قد تخفى تفاصيلها على الكثير من أعضاء كوادرن هذه الرياض، ومن هذه الزاوية حُمِّل هذا البحث مسؤولية التعريف بأهداف طريقة مونتيسوري، ومحاولة رصد درجة إمكانية تطبيقها في رياض الأطفال من وجهة نظر المديرات والمعلمات، وما إذا كان ذلك دور إيجابي في المساهمة في رفع مستوى جودة العمل التربوي والتعليمي في سبيل الارتقاء بالعملية التربوية ككل.

**مشكلة البحث:**

من الطبيعي أن يواجه أي نظام تربوي في بلد ما، تحدياتٍ متجددة ومستمرة نابعة من أسبابٍ مختلفة، وبالتالي صارت الأنظمة التربوية في مختلف دول العالم، أكثر انفتاحاً على بعضها البعض، وأكثر اطلاعاً على الفلسفات والطرائق التي يمكن أن تلجأ إليها من أجل صنع مفاتيح الحلول للتحديات التي تواجهها.

"وقد كثرت المناهج والطرائق التربوية الموجهة لتربية الأطفال وتنوعت واختلقت باختلاف الفلسفات التربوية والنفسية التي ينظر من خلالها لطبيعة النمو الإنساني للأطفال الموجهة إليهم وللظروف البيئية التي يجب أن يُطبق في إطارها، وللجوانب التي يراود التركيز عليها، وللصور أو النقص الذي تهدف إلى تعويضه أو إشباعه أو معالجته" (صليوة، 2005، 79). "ولا يزال الحُكم على مدى التقدم نحو الجودة في مدارسنا صعباً بسبب غياب المعايير التي من شأنها أن تُبين مستوى الأداء الذي وصلت إليه المدرسة في خدمة الطفولة، وهذا يقودنا للتذكير بأن الحكم على أداء المدرسة بناءً على الإحساسات والتخمينات يؤدي إلى نتائج خاطئة تُوجّه عمل المدرسة بعكس احتياجات وتطلعات أطفالنا، بمعنى آخر لن نجد إبداعاً في الخدمة التعليمية التي تقدمها المدرسة، الأمر الذي يؤدي إلى غياب مظاهر الجذب في بيئة التعلم والتعليم، والتي تؤدي إلى نشوء ظواهر منها استمرار معدلات تسرب الأطفال، وحالات الخوف والقلق وعدم الانسجام لدى الطفل، والتي تؤدي بالنتيجة إلى تدني جودة التعليم" (الحسين، 2007، 8).

من هنا ينبع إحساس الباحث بالمشكلة، فسورية بحاجة ماسة إلى وجود كوادر متطورة في مؤسساتها التربوية تستند إلى أهداف عالمية للجودة في التربية والتعليم، وذلك لمعالجة التحديات والعوائق التي سبق ذكرها، وأن فكرة تقبل فلسفات وطرائق تربوية عالمية مثل طريقة مونتيسوري وغيرها، يمكن أن تقدم ثقافة جديدة في هذا المجال قد تكون معيماً رديفاً ومهماً لقطاع التربية في سورية بغية مواجهة التحديات المذكورة ورفع سوية الأداء التربوي ولاسيما في رياض الأطفال قاعدة انطلاق أي طفل إلى الحياة والعالم الخارجي، وبالتالي ستكون مخرجاتها ذات جودة عالية مُتمثلةً بجيلٍ مؤهَّلٍ ومستعدٍ لخوض المراحل اللاحقة بثبات، مما يعود بالنفع على مستوى الفرد والمجتمع والدولة على حد سواء. وبناءً على ما تقدم، فإن مشكلة البحث الحالية تتحدّد بالإجابة عن السؤال الآتي: ما اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق؟

### أسئلة البحث:

1. ما اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق؟
2. ما أثر متغيرات؛ المُسمّى الوظيفي، الخبرة، المؤهل التربوي، حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق؟

### فرضيات البحث:

الفرضية الأولى: لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق.

الفرضية الثانية: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق، وفق متغيرات؛ المُسمّى الوظيفي، الخبرة، المؤهل التربوي.

### أهمية البحث وأهدافه:

تنبثق أهمية هذا البحث من:

1. التوجهات نحو توطيد سياسة الانفتاح التربوي في سورية، عن طريق الاطلاع على الطرائق العالمية وأهدافها الموضوعية خصيصاً لتربية الطفل وتعليمه وفق مواصفات الجودة ولاسيما ضمن مرحلة ما قبل المدرسة.
2. كونه يسלט الضوء على ما ارتكزت إليه طريقة مونتيسوري ونادت به وهو تنمية الإبداع والتعلم الذاتي لدى الطفل، وكان ذلك سبباً في شهرة هذه الطريقة وانتشارها، وهذا ما نحتاجه في رياضنا.
3. إن عملية التحقق من إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في التربية والتعليم ضمن رياض الأطفال، من وجهة نظر المديرات والمعلمات، يُعدُّ تصعيداً إيجابياً معاصراً في علم التربية المقارنة، وربما يقود إلى الإسهام في تطوير أداء رياض الأطفال السورية وفق فلسفات تربوية عالمية.
4. هذا البحث يعد من الأبحاث القليلة على الصعيد العربي بشكل عام والمحلي بشكل خاص حول طريقة مونتيسوري في التربية والتعليم.

كما يهدف البحث إلى تحقيق الآتي:

1. معرفة اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق.
2. بيان أثر بعض المتغيرات (المسمى الوظيفي، الخبرة، المؤهل التربوي) حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق.

### طرائق البحث ومواده:

**مجتمع البحث وعينته:** يتألف المجتمع الأصلي للبحث من جميع المديرات والمعلمات في جميع رياض الأطفال في محافظة دمشق، وقد بلغ العدد الكلي لرياض الأطفال المجتمع الأصلي نحو 221 روضة، كما بلغ العدد الكلي لأفراد المجتمع الأصلي من مديرات ومعلمات تلك الرياض نحو 714 مديرةً ومعلمةً (حسب إحصائيات مديرية تربية محافظة دمشق للعام الدراسي 2011-2012م)، وبعد أن رتب الباحث هذه الرياض وفق التسلسل الأبجدي لأسمائها، قام بسحب عينة عشوائية بطريقة الانتقاء وفق الرقم 5 مبتدئاً بالرقم 1 ثم 5 ثم 10.. حتى 221، وبالتالي حصل الباحث على عينة البحث متمثلةً بالعدد الناتج من العملية المذكورة، وهو 44 روضة، مشكّلةً ما نسبته 20% من رياض المجتمع الأصلي، وعند إحصاء مديرات ومعلمات الرياض الـ 44، بلغ عددهن نحو 128 مديرة ومعلمة، مشكّلات بذلك عينة البحث، وبنسبة تُعادل 17.9% من أفراد المجتمع الأصلي، ويوضح الجدول (1) توزيع أفراد عينة البحث وفق متغيراته، وهي؛ المسمى الوظيفي، الخبرة، المؤهل التربوي.

جدول (1): توزيع أفراد عينة البحث وفق متغيراته

النسبة المئوية		التكرار		المتغير	
100 %	27.3%	128	35	مديرة	المسمى الوظيفي
	72.7%		93	معلمة	
100 %	29.6%	128	38	أقل من خمس سنوات	الخبرة
	36.7%		47	بين خمس وعشر سنوات	
	33.7%		43	أكثر من عشر سنوات	
100 %	67.9%	128	87	تربوي	المؤهل التربوي
	32.1%		41	غير تربوي	

- حدود البحث:

- الحدود المكانية: وتشمل جميع رياض الأطفال في محافظة دمشق.
- الحدود الزمانية: تم تطبيق البحث خلال الفصل الدراسي الثاني من العام الدراسي 2012-2013م.
- الحدود البشرية: وهي جميع مديرات ومعلمات رياض الأطفال في محافظة دمشق.
- أداة البحث: بما أن هذا البحث يحاول معرفة درجة إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال، فإن أداة البحث كانت عبارة عن استبانة اشتقها الباحث بالأصل من أهداف طريقة مونتيسوري في التربية

والتعليم التي سيتم عرضها ضمن أدبيات البحث، وقد حرص الباحث على أن تُثقل تلك الأهداف مع مؤشرات أدائها دون تحريف إلى الاستبانة حفاظاً على مصداقيتها، وحتى يتم الحصول على نتائج تُلبّي أهداف البحث بدقة. وتتألف الاستبانة من عشرة محاور هي ذاتها الأهداف العشرة لطريقة مونتيسوري، السابقة الذكر، مع مؤشرات أدائها، ووضع الباحث ثلاثة خيارات للإجابة عن كل بند، لقياس درجة إمكانية تطبيق كلٍّ منها، وهي؛ (عالية، متوسطة، ضعيفة)، يُجاب عن واحدٍ منها فقط، بوضع إشارة (✓) في المكان المُخصَّص. ووجّه الباحث أفراد العينة إلى أن البنود التي لا تُطبق أو غير قابلة للتطبيق في رياضهم، يُشار إليها ضمن درجة التطبيق الضعيفة. وقد أُعطي لكل محور من محاور الاستبانة وزناً مُدرجاً وفق مقياس التدرُّج الثلاثي لتقدير درجة التطبيق، وهي بالأرقام على الترتيب: (درجة عالية = 3)، (درجة متوسطة = 2)، (درجة ضعيفة = 1).

- صدق أداة البحث وثباتها: إن استبانة البحث مبنية على أهداف طريقة مونتيسوري في جودة التعليم، والتي صيغت من قبل رابطة مونتيسوري ومنظمة مونتيسوري الدوليتين، ويُعدُّ هذا دليلاً كافياً على صدق الأداة لغرض تطبيق الدراسة، كونها تتألف من أهداف مُوضوعة ومُحكَّمة مسبقاً من قِبل منظمات وهيئات دولية، علماً أن الباحث لم يتدخل في تحريف أو تعديل أي منها عندما نقلها إلى الاستبانة حفاظاً على مصداقيتها.

وتم التحقق من ثبات الأداة باتتباع طريقة الاختبار وإعادة الاختبار (Test-Retest)، حيث طبق الباحث هذا الاختبار مرةً أولى على عينة من مجتمع البحث شمل /16/ فرداً، مُشكِّلين ما نسبته (21.6%) من مجتمع البحث، ثم أعاد تطبيق الاختبار على العينة ذاتها بعد مضي /15/ يوماً على الاختبار الأول، وجرى حساب الترابط بين درجات كلٍّ من الاختبارين الأول والثاني بوساطة ترابط (بيرسون Pearson)، وقد بلغت قيمة مُعامل الترابط بين الاختبارين /0,87/، على كافة محاور الاستبانة وهي قيمة عالية مما يدل على ثبات الاختبار بالإعادة. كما تم احتساب ثبات الاتساق الداخلي لأداة البحث باستخدام معادلة (ألفا كرونباخ Cronbach's Alfa) لمعرفة درجة متانة بنود الاستبانة أو الاتساق الداخلي بين بنودها، حيث بلغت قيمته /0,89/ وهي قيمة عالية ومقبولة إحصائياً.

## متغيرات البحث:

. المتغيرات المستقلة: . المُسمّى الوظيفي (مديرة، معلمة).

. الخبرة (أقل من 5 سنوات، من 5 وأقل من 10 سنوات، أكثر من 10 سنوات).

. المؤهل التربوي (تربوي، غير تربوي).

. المتغير التابع: وهو اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق.

- الأساليب والقوانين الإحصائية المستخدمة في البحث: بالنسبة للتصميم الإحصائي الخاص بمعرفة درجة تطبيق بنود الاستبانة، قام الباحث بتصميم مِحَكَّ إحصائيٍّ وفق مقياس التدرُّج الثلاثي، نظراً لخيارات الإجابة الثلاثة لبنود الاستبانة، من خلال مقارنة المتوسطات الحسابية لإجابات أفراد العينة حول مدى درجة تطبيق تلك البنود، وفق الجدول الآتي:

جدول (2): المحك الإحصائي الخاص بمعرفة درجة تطبيق بنود الاستبانة

المقياس	درجة التطبيق
1,67 . 1,00	ضعيفة

متوسطة	2,34 . 1,68
عالية	3,00 . 2,35

أما بالنسبة لاستخلاص النتائج، فقد اعتمد الباحث البرنامج الإحصائي (SSPS)، واستخدم كلاً من اختبار العينات المستقلة، واختبار تحليل التباين، "حيث يُستخدم اختبار العينات المستقلة (Independent Samples T-Test) للمقارنة الثنائية بين متوسطي مجموعتين مستقلتين من الحالات، وذلك لبيان فيما إذا كان الفارق بينهما معنوياً... كما يُستخدم اختبار تحليل التباين الأحادي الجانب (One way ANOVA) للمقارنات الأحادية والذي يختبر معنوية الفروق بين المتوسطات لأكثر من عينتين" (حميدان، 2006، 488-490).

ولمعرفة طبيعة الفروق، تم اعتماد اختبار (شيفيه Scheffe) للمقارنات المتعددة، وهو مندرج أصلاً ضمن اختبار تحليل التباين (One way ANOVA). وقد اعتمد الباحث في دراسته، المنهج الوصفي التحليلي، "وهو المنهج الذي يعتمد على جمع البيانات الخاصة بموضوع الدراسة، بحيث تُصنَّف وتُرتَّب بعد ذلك في شكل معلومات تتسم بالوضوح، وتخضع للتحليل والتفسير، وتنتهي في آخر الأمر على هيئة معلومات جديدة ومفيدة ومؤيدة أو لاغية لأخرى سبق وصفها" (حمصي، 2009، 183).

### مصطلحات البحث وتعريفاته الإجرائية

1. **طريقة مونتيسوري Montessori Method**: هي الطريقة التي تعتمد على التعلم الذاتي من خلال تفاعل مجالات النمو كافة وتكون فيه المعلمة مرشدة أو مشرفة على سير العمل الذي يقوم به الأطفال (بريتون، ت. الأسمر، 2000، 35).

2. **أهداف طريقة مونتيسوري Montessori Method Goals**: وهي الأهداف التي صيغت من أجل تزويد الطفل بيئة ملائمة ومجهزة تقدّم له أرضية خصبة في سبيل الحصول على تعلمٍ إبداعي" (International Montessori Organization, 2012).

(وقد أورد الباحث هذه الأهداف بالتفصيل مع مؤشرات أدائها، في فقرة خاصة، لاحقة، ضمن أدبيات البحث).  
3. **رياض الأطفال Kindertgartens**: "مؤسسة تربية اجتماعية تستقبل الأطفال من عمر الثالثة حتى السادسة، وهي مرحلة سابقة لمرحلة التعليم الأساسي ولاحقة لمرحلة الحضانه تسعى إلى توفير الشروط التربوية المناسبة والجو الملائم لرعاية القوى الكامنة بغية إيقاظها وتسهيل سبل نموها من النواحي الجسدية والاجتماعية جميعها" (مرتضى، 1986، 7). وتعرف إجرائياً بأنها مرحلة تربية سابقة لمرحلة التعليم الأساسي تستقبل الأطفال مدة ثلاث سنوات بعد سن الثالثة وتهدف إلى العناية بالأطفال من جميع النواحي الفكرية والصحية والسلوكية والأخلاقية والاجتماعية، وتؤهلهم إلى الدخول بمرحلة التعليم الأساسي.

4. **مديرة الروضة Kindergarten Principle**: هي التي تشرف على حسن سير العمل في الروضة فتعمل على مراقبة الأنشطة والأعمال المختلفة بهدف رفع مستوى الإنجاز، كذلك تراقب الموظفين وتوجههم نحو تحسين العمل وتطويره لمصلحة الأطفال والمجتمع المحلي بصورة خاصة والتربية بصورة عامة" (جرجس، 2005، 467). وتعرف إجرائياً بأنها "هي التي تشرف على العمل في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق، وتعمل على مراقبة الأنشطة والأعمال المختلفة بهدف رفع مستوى الإنجاز في الروضة".

**5. معلمة الروضة Kindergarten Teacher:** "هي التي تقوم بتربية الطفل في مرحلة الروضة، وتسعى إلى تحقيق الأهداف التربوية التي يتطلبها المنهج مراعية الخصائص العمرية لتلك المرحلة. وهي التي تقوم بإدارة النشاط وتنظيمه في غرفة النشاط وخارجها إضافة إلى تمتعها بمجموعة من الخصائص الشخصية والاجتماعية والتربوية التي تميزها عن غيرها من معلمات المراحل العمرية الأخرى (مرتضى، 2001، 32). وتعرف إجرائياً بأنها "هي التي تقوم بالعناية بالطفل في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق، والتي تعمل على تحقيق الأهداف التربوية التي يتطلبها منهاج الروضة".

**. الأسس النظرية والدراسات السابقة للبحث:**

**. تكوين الأسس النظرية للبحث:**

**1 . ماريًا مونتيسوري وشهرتها:** "في عام /1896م/ وفي السادسة والعشرين من عمرها، أصبحت (ماريًا مونتيسوري Maria Montessori) أول امرأة إيطالية تحصل على شهادة دكتور في الطب. وبعد عشر سنوات من التركيز على الأعمال والتجارب الطبية والدراسات الأكاديمية، أسست مركزاً للمعالجة الفيزيائية، مما حفّزها على الاكتشاف المعمق لما يُسمى بالتنمية البشرية، وأحبّت عندئذٍ العمل من أجل تطوير الشخصية لدى الطفل، والسعي إلى تجهيز بيئات مناسبة للأطفال وبشكل خاص من هم بين الثالثة والسادسة من العمر، ليصبحوا أشخاصاً فعّالين ومنتجين، مُركّزةً بذلك على عنصر القراءة والكتابة، واتباع طرائق التوجيه الذاتي والتعلم عن طريق المرح واللعب بالتعاون مع خبراء واستشاريين محنّكين" (PACKARD, 1999, 11).

"ولدت (ماريا مونتيسوري) في بلدة (كيارا فاللي Chiaravalle) بمنطقة (أنكونا Ancona) الإيطالية، في 1870/8/31م، والدها (أليساندرو مونتيسوري Alessandro Montessori)، ينحدر من عائلة نبيلة من مدينة (بولونيا Bologna) الإيطالية، ووالدتها (رينيلده ستوباني Renilde Stoppani) التي عُرفت بوقوفها إلى جانب ابنتها وتشجيعها لها في عملها... توفيت (ماريا مونتيسوري) في هولندا عام 1952م" (STANDING, 1998, 21-72). وقد أسست ماريًا مونتيسوري أول مدرسة لها عام /1907م/ في روما، وقدمت خدماتها للأطفال ما بين عمر (3-6 سنوات) المتحدرين من أسرٍ ضعيفة الدخل، وذلك ضمن برنامج اليوم الكامل. ثم أخذت مدارس مونتيسوري بالنمو ولاسيما في أوروبا والهند، لكن الصفة العظيمة حدثت في الولايات المتحدة الأمريكية عندما لاقت طرائق مونتيسوري استحساناً كبيراً وازدهرت بشدة وخاصة بين عامي /1910-1920م/، وفي أواخر خمسينيات القرن الماضي بدأت حركة مونتيسوري الثانية في الولايات المتحدة بافتتاح مدارس خاصة بها مترافقاً ذلك مع ظهور مراكز تدريب للمعلمين خاصة بتعليم طريقة مونتيسوري، وفي أواخر الستينيات شجّ أهالي الأطفال المتخرجين من رياض أطفال مونتيسوري حملةً على الحكومة لإدخال طريقة مونتيسوري في المدارس الابتدائية الحكومية لتكون امتداداً لتعليم أولادهم لأنهم اقتنعوا أن هذه الطريقة أنجح مما لدى الدولة وفق النتائج الرائعة التي وجدوها في أولادهم، واليوم يوجد أكثر من 100 منطقة تعليمية حكومية منتشرة في أنحاء الولايات المتحدة الأمريكية تعتمد برامج مونتيسوري بشكل رسمي" (CHATTIN-McNICHOLS, 1992, 2).

**2. طريقة مونتيسوري وفلسفتها في التربية والتعليم:** "أصبح الطفل مركز العملية التربوية نتيجةً لجهود وآراء العلماء الغربيين الذين أولوا الطفل اهتمامهم أمثال: كومينوس، روسو، فروبل، بستالوتزي، مونتيسوري، ديوي... حيث أرست جهودهم وأعمالهم أسس ومبادئ التربية بوجه عام، وتعتبر فلسفة (فروبل) و(مونتيسوري) الإطار العام الذي



يحكم الفكر التربوي المعاصر والذي تقوم مبادئه وأساسه على العناية بالطفل والاهتمام به وينمو نشاطه الذاتي، ومن ثم تهدف التربية إلى إعداد الطفل للحياة عن طريق مساعدة نموه الطبيعي" (بدران، 2003، 43).

"أسست مونتيسوري طريقها على احترام شخصية الطفل وفرديته وحريته من خلال توفير البيئة المصممة على أساس التعلم الذاتي ليكتشف الطفل العالم من حوله باستخدام حواسه" (STANDING E M; FRESNO C, 1962, 65).  
 "واعتقدت مونتيسوري أن إعداد بيئة تعليمية بأدوات حسية يلغي أثر الخلفيات الاجتماعية والتعليمية والاقتصادية للأطفال، وقد أكدت مونتيسوري على صحة اعتقادها بعد التطبيق التجريبي الأول لمنهجها. ففي أقل من سنة كان هناك حوالي خمسين طفلاً تتراوح أعمارهم بين (3-6 سنوات) من العائلات الأمية المحرومة، أصبحوا مهذبين يشعرون بالطمأنينة ويعملون بشكل مستقل منضبطين ذاتياً وهم سعداء، وبدؤوا بالقراءة والكتابة قبل الأطفال في المدارس الأخرى، وأصبحوا أكثر قدرة على الاتصال والتفاعل مع بعضهم ومع المحيط" (Presentation by Montessori, 2005, 3).

"إن طرائق تعليم مواد أساسية مثل الرياضيات واللغة، قد طُوِّرت من قبل مونتيسوري خلال القرن العشرين، وكطبيبة، عملت مونتيسوري مع أطفال الملاجئ، ثم أطفال الأحياء الفقيرة في روما. لقد استوحيت حينها نظريتها التربوية والتي نجحت بشكل غير مسبق مع أولئك الأطفال ثم مع الأطفال العاديين بعد ذلك" (LILLARD, 1997, 11).

ومن هذا المنطلق انبثقت نظرية مونتيسوري في تربية كل طفل وأي طفل بغض النظر عن بيئته ومستوى أهله المادي والاجتماعي والثقافي والفكري، وتعاملت مع الطفل انطلاقاً من احترام ذاته وكيونته.

"وتُعرّف مونتيسوري نظريتها بأنها النظرية التي تتمحور حول الطفل وتعتمد على مبدأ الحرية، حيث يُسمح له بأن يتفاعل بشكل عفوي تلقائي مع البيئة، هذه البيئة التي كانت مركز بحثها ومحور طريقها، فقد صممت البيئة بشكل دقيق وحذر لتقابل احتياجات الطفل اجتماعياً وعاطفياً وفيزيولوجياً وعقلياً وروحياً، ودور المعلمة ينحصر في أنها مراقبة ومسهلة وملاحظة، تُمكن الطفل من التعلم من خلال تفاعله مع البيئة" (بريتون، ت. الأسمر، 2000، 5).

**3. أهداف طريقة مونتيسوري في التربية والتعليم:** قامت كل من رابطة مونتيسوري ومنظمة مونتيسوري الدوليتين، بصوغ الأهداف الأساسية لطريقة مونتيسوري في التربية والتعليم مع مؤشرات أدائها (والتي تبناها الباحث في دراسته الحالية)، وهذه الأهداف هي:

**1. "تطوير نظرة إيجابية تجاه المدرسة والتعلم: 1** ندير معظم مواقف التعلم بالاعتماد على التعلم الفردي للطفل. **2** نشجع الطفل على الابتكار والإبداع أثناء عملية التعلم. **3** نترك الطفل يتعلم كيفما يحب بما يخدم احتياجاته ويحقق هدف التعلم. **4** نشجع إقامة العلاقات الإيجابية والحميمة بين المعلم والطفل.

**2. تطوير إحساس عالٍ بالثقة بالنفس: 1** نبني كل خطوة جديدة وفق ما حققه الطفل من إنجاز إيجابي في الخطوات السابقة. **2** نعمل على أن يتخلص الطفل من الخبرات السلبية بشكل عفوي بعد تعزيز الخبرات الإيجابية لديه. **3** نبني سلسلة النجاحات بعناية، بتعزيز الإحساس الداخلي بالثقة لدى الطفل كي يتعلم ذاتياً. **4** نوجه تطوير مشاعر الطفل النفسية بشكل إيجابي من خلال الأنشطة التي يحبها.

**3. بناء عادات صحيحة للتركيز تدعم عملية التعلم مدى الحياة: 1** نحرص على تنمية القدرة على توظيف حواس الطفل بشكل متكافئ، بغية دمجها بشكل فعال في الموقف التعليمي. **2** نعمل على زيادة قدرة الطفل على التركيز بينائه لعادات انتباه إضافية من خلال سلسلة خبراته المكتسبة. **3** نتعاون لمعالجة نقاط الضعف المثبطة لتركيز الطفل، وإيجاد الحلول المناسبة للقضاء عليها. **4** نقيم اجتماعات دورية نجتمع من خلالها أولياء الأمور مع المعلمين لمعالجة المشاكل المختلفة، من ضمنها ضعف التركيز لدى الطفل. **5** نوفر الأدوات التعليمية الجاذبة للانتباه للطفل بغية رفع مستوى تركيزه أثناء عملية التعلم.

4. **تطوير ورعاية الفضول الدائم:** ① نستثمر الفضول العميق لدى الطفل في عملية التعلم الإبداعي لديه. ② نهىء الفرص أمام الطفل بتوظيف فضوله لاستكشاف نقاط القوة والارتباط في مواقف تعليمية محاكية لما تعلمه. ③ نسبر أعماق الطفل، ونتحلى بالصبر لاكتشاف فضوله.
5. **تطوير عادات المبادرة والاستمرار:** ① نُحفِّز الطفل على أن يتبنى مواقف تعليمية ذاتية، وذلك باستثمار ما يحيط به من أدوات ومواد تعليمية. ② نعمل على أن تتنامى عادة الاستمرارية في التعلم لدى الطفل بتنوع استخدامه للأدوات في مواقف مختلفة جديدة نتيجة إكماله لمواقف سابقة. ③ نحرص على أن تتشكل عادة الاستمرارية والإصرار لدى الطفل، على تنفيذ موقف تعليمي من خلال حسّ التنبؤ بنتيجة ما سيتعلمه من الموقف الجديد.
6. **رعاية الالتزام الداخلي والشعور بالنظام:** ① نحرص على أن يشعر الطفل بالرضا الداخلي ضمن بيئة مدرسية شاملة تسدّ احتياجاته. ② نعمل على إحاطة الطفل بمؤثرات فعالة ضمن حجرة الصف، بحيث أن كل وحدة ضمن تلك الحجرة تمثل حيزاً وقواعد أساسية تلبّي حاجة الطفل الداخلية إلى ما يُسمى بالرضا المباشر. ③ نحرص على أن يندمج الطفل في بيئة المدرسة كواحدٍ من أسرتها، ويعيش فيها كفردٍ مُنظَّم وفعال.
7. **تطوير المهارات الحسية لصقل القدرة على التمييز والحكم:** ① نعمل على أن يطلق الطفل أحكامه الصحيحة نتيجة تطبيقه لبعض المهارات الحسية. ② نحترم آراء الطفل أثناء تأديته لموقف حسي تعليمي مهما كان نوعه. ③ نشجع على التنوع في أعمال الأطفال التي يختارونها وفق ميولهم أو رغباتهم. ④ نهىء بيئة محفزة للأطفال بغية التمييز بين أعمالهم المختلفة وتقييمها ذاتياً. ⑤ نشجع الطفل على التعلم بواسطة اللعب.
8. **تطوير سلوك اجتماعي مقبول:** ① نزرع في نفس الطفل قيمة احترام القانون. ② نعمل على تعزيز قيمة الانتماء لدى الطفل (انتماء للوطن، للأسرة، للمدرسة..). ③ نعزز قيمة الاحترام المتبادل بين الأطفال. ④ نمي قيمة احترام الأكبر سناً لدى الطفل. ⑤ نشجّع سياسة دمج الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة مع الأطفال العاديين بغية كسر حاجز الشعور بالاختلاف بينهم.
9. **اكتساب المهارات الأساسية لعملية تعلم مستمر مدى الحياة:** ① نولي اهتماماً خاصاً للسنوات العشر الأولى من عمر الطفل كقاعدة انطلاق أساسية لحياةٍ سوية. ② نركز على ضرورة اكتساب مهارات الحساب واللغة وفك الرموز، وتطويرها وفق كل طور من عمر الطفل. ③ نوفر الأدوات المخصّصة لاكتساب المهارات الأساسية لدى الطفل.
10. **المساعدة على تطوير استعدادات الطفل الفطرية واستعداداته الضخمة من خلال الثقة العالية بالذات:**
  - ① نصوغ تقريراً عن كل طفل، يتضمن اهتماماته الشخصية أو اتجاهاته الأساسية أو ميوله الفطرية منذ السنة الأولى له في المدرسة. ② نقدر ذات الطفل باستمرار، ونحاول دائماً فهمه، وزرع الإحساس بالثقة العالية لديه. ③ نعمل على توظيف قدرات واستعدادات الطفل الفطرية ضمن مواقفه التعليمية، بغية زيادة ثقته بذاته" (International Montessori Association, 2012). (International Montessori Organization, 2012).

#### الدراسات السابقة:

لم يجد الباحث أية دراسة عربية تتعلق بموضوع البحث، بعكس الدراسات الأجنبية، وربما يعود السبب في ذلك إلى عدم إعطاء طريقة مونتيسوري المكانة اللائقة التي تحظى بها دولياً ما يمكن أن تستحقه على الصعيد العربي رغم

حاجة عالمنا العربي إلى الانفتاح نحو فلسفات وطرائق تربوية عالمية باتت معروفة بمدى فاعليتها وإسهامها الإيجابي في تربية الطفل. أما الدراسات الأجنبية فكان مصدرها الولايات المتحدة الأمريكية كون هذا البلد المتبني الأول لطريقة مونتيسوري والمحتضن لرابطة ومركز مونتيسوري الدوليين اللذين يشرفان على جميع فروع مدارس مونتيسوري في العالم ويمنحان الاعتمادات الخاصة بذلك، وهذا مؤشر إلى فاعلية هذه الطريقة كون الولايات المتحدة من أكثر الدول اهتماماً بالقطاع التربوي.

. دراسة كاتز **Katz (1990)**: عنوان الدراسة هو (أسئلة حول تعليم مونتيسوري اليوم Questions about Montessori Education Today)، وهي عبارة عن ورقة عمل مقدمة لمؤتمر مجتمع مونتيسوري الأمريكي، في ولاية أريزونا في الولايات المتحدة الأمريكية، اعتمد فيها المنهج الوصفي، واشتملت عينتها على التربويين المنتمين إلى مجتمع مونتيسوري الموجودين في المؤتمر، وهدفت إلى مواجهة التحديات المعاصرة التي تواجه أهداف طريقة مونتيسوري في التربية والتعليم الممارسة في مدارس مونتيسوري الأمريكية بشكل عام، وذلك عن طريق استبانة مؤلفة من ثلاثة حقول بحيث يضم كل حقل عدة أسئلة، وتمخضت النتائج عن مقترحات أهمها؛ مكافحة العنف الموجود في (أفلام الكرتون) وإشعار الطفل بالأمان والرضا، وتعميق مفهوم التعلم الذاتي للطفل، وتشجيع حرية المناقشة والحوار ضمن الأنشطة الصفية، وتوجيه اهتمامات الطفل نحو تحقيق أهداف التعلم.

. دراسة كان **Kahn (1990)**: عنوان الدراسة هو (تنمية ثقافة مونتيسوري في القطاع العام Implementing Montessori Education in Public Sector)، اعتمد فيها المنهج المقارن، وهدفت إلى ضرورة إدخال تنمية طريقة مونتيسوري في التربية والتعليم في رياض الأطفال الحكومية في الولايات المتحدة الأمريكية، وتمخضت عن مقترحات أهمها؛ ضرورة استيراد أدوات مونتيسوري في التربية والتعليم وتوظيفها داخل حجرة الصف بالتماشي مع تدريب الكوادر الإدارية والتعليمية وتنقيفها حول طريقة مونتيسوري، وتغيير المناهج في مراحل الصفوف الدنيا وفق طريقة مونتيسوري بالتركيز على التعلم الذاتي وحرية المناقشة ولاسيما بين سني 3-6 سنوات، ودعم ازدواجية اللغة في التعليم.

. دراسة جونستن **Johnston (1991)**: عنوان الدراسة هو (تعليم مونتيسوري وعلاقته بالإصلاح التربوي Montessori Education and its Relevance to Educational Reform)، وهي عبارة عن ورقة عمل مقدمة لمؤتمر رابطة مونتيسوري الدولية والمنعقد حول مستقبل برامج مونتيسوري في رياض الأطفال، واعتمد فيها المنهج المقارن، وتضمنت استبانة مؤلفة من بنود مصاغة من فلسفة طريقة مونتيسوري حول مدى مساهمة طريقة مونتيسوري في الإصلاح التربوي ضمن رياض الأطفال في الولايات المتحدة الأمريكية، وانحصرت الدراسة ضمن رياض أطفال مونتيسوري التي عملت فيها الباحثة في ولاية (نيويورك)، وشملت العينة كلاً من الأطفال والمعلمين، وأسفرت الدراسة عن مقترحات أهمها؛ تعزيز المفهوم القائل بأن الطفل هو محور بيئة التعلم، وتنمية ما يسمى بالاحتياجات العقلية والنفسية والحركية للطفل مما يكسبه الثقة العالية بالذات، وتأهيل المعلمين حول كيفية استقبال أسئلة الأطفال والرد عليها بشكل يُشعر الطفل بأهمية السؤال وتوظيف فضوله في استكشاف الإجابة باستخدام مهاراته الشخصية.

. دراسة جاتين مكنيكولز **Chattin-McNichols (1992)**: عنوان الدراسة هو (برامج مونتيسوري في رياض الأطفال العامة Montessori Programs in Public Kindergartens)، وهدفت إلى رصد واقع تطبيق برامج مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في الولايات المتحدة الأمريكية، وشملت عينتها 120 روضة في مختلف

أنحاء البلاد، واعتمد فيها المنهج الوصفي التحليلي، وأفضت النتائج إلى وجود نسبة معلم واحد مدرب على طريقة مونتيسوري لكل 21 طفلاً، وأن 58% من الرياض تعد مطبقة بشكل حرفي لبرامج مونتيسوري دون اعتماد برامج أخرى وعدّها الباحث مدارس جاذبة للتعليم، وما تبقى منها يطبق برامج أخرى بشكل جزئي إلى جانب برامج مونتيسوري الأساسية. وكان من أهم المقترحات رفع مستوى الدعم المقدم إلى هذه الرياض ورفع مستوى الدخل المخصص للمعلم في الرياض التي تطبق برامج مونتيسوري كونه يبذل جهداً أكبر من المعلم في الرياض التي لا تطبق تلك البرامج، باعتبار طريقة مونتيسوري تتطلب جهداً ووقتاً في تعليمها وتعلمها.

. دراسة دو (Duax) (1994): عنوان الدراسة هو (تجمع رابطة مدرسة مونتيسوري الحكومية Montessori Public School Consortium)، في ولاية (أوهايو) في الولايات المتحدة الأمريكية، وهي عبارة عن دراسة توثيقية وصفية عن فعاليات مؤتمر رابطة مدارس مونتيسوري الحكومية، وهدفت إلى إلقاء الضوء عن الحلول والإمكانات الموجهة لمعالجة التحديات التي تعترض تطبيق طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال والمدارس الحكومية المعتمدة لها، وآلية تحديث تلك الطريقة وفق التطورات المعاصرة، وكان من أبرز المقترحات تعريف المعلمين الجدد ببرامج مونتيسوري، تطوير ودعم مشاريع رابطة مدرسة مونتيسوري الحكومية، دعم الأبحاث الوطنية للرابطة، تحديث تقنيات وأدوات مونتيسوري، إيجاد طرائق تنمية جديدة.

. دراسة ستيفنسون (Stephenson) (2000): عنوان الدراسة هو (طفل العالم؛ العمر الحيوي لمونتيسوري 3-12 سنة Child of the World: Essential Montessori Age 3-12 Years)، في ولاية (كاليفورنيا) في الولايات المتحدة الأمريكية، وهي عبارة عن دراسة مكتبية هدفت إلى رصد الركائز الأساسية لتعليم مونتيسوري للأطفال بين عمر 3-12 سنة، وتحديد متطلبات تعليمهم واحتياجاتهم من قبل المربين، وتوفير أدوات مونتيسوري الخاصة بذلك، وأسفرت عن عدة مقترحات أهمها ضرورة تهيئة البيئة التربوية الصحيحة، الاهتمام بحياة الطفل العائلية، توفير الألعاب والأحجيات التعليمية، توفير أدوات المواد الأساسية كالعلوم والرياضيات واللغة، الاهتمام بالعلوم الأخرى كالموسيقى والفنون والتاريخ والجغرافيا، توظيف القضايا الإنسانية في التعليم كالتعاون والسلام والبيئة الطبيعية والحيوانية.

وقد استفاد الباحث من الدراسات السابقة بشكل مباشر، حيث أسهمت هذه الدراسات في إلقاء الضوء على طريقة مونتيسوري المستخدمة بشكل واسع في بلد متطور إلى حد كبير على الصعيد التربوي كالولايات المتحدة الأمريكية، والدعوة إلى تفعيل هذه الطريقة وتذليل الصعوبات أثناء تنفيذها، فالنتوع في مناهج تلك الدراسات أسهم في صقل الدراسة الحالية كما هو الحال في نتائجها وشكلت عاملاً مشتركاً مع البحث الحالي، حيث أفضت إلى ضرورة تأهيل معلمات الرياض وفق طريقة مونتيسوري (كان)، وكيفية استخدام أدواتها وتوظيفها في الرياض العامة والإصلاح التربوي (جونستن، مكينكولز)، وضرورة تعميق مفهوم التعلم الذاتي للطفل (كاتز)، واستخدام وتحديث تقنيات وأدوات مونتيسوري (دو)، وضرورة تهيئة البيئة التربوية الصحيحة للطفل (ستيفنسون).

## النتائج والمناقشة:

الفرضية الأولى: لا يوجد تفاوت حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق.

للتحقق من صحة هذه الفرضية تم استخراج المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والتباين لكل هدف من الأهداف العشرة، ثم المتوسط العام لمجموع المتوسطات للأهداف العشرة كافة لمعرفة اتجاهات المديرات والمعلمات، كالآتي:

جدول (3): المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والتباين حول اتجاهات المديرات والمعلمات

درجة الموافقة	التباين	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	أهداف طريقة مونتيسوري في التربية والتعليم
عالية	0.74	0.78	2.49	الهدف الأول: تطوير نظرة إيجابية تجاه المدرسة والتعلم.
عالية	0.44	0.66	2.72	الهدف الثاني: تطوير إحساس عالٍ بالثقة بالنفس.
متوسطة	0.85	0.94	2.11	الهدف الثالث: بناء عادات صحيحة للتركيز تدعم عملية التعلم مدى الحياة.
ضعيفة	0.92	0.96	1.57	الهدف الرابع: تطوير ورعاية الفضول الدائم.
متوسطة	0.86	0.93	2.18	الهدف الخامس: تطوير عادات المبادرة والاستمرار.
عالية	0.55	0.74	2.64	الهدف السادس: رعاية الالتزام الداخلي والشعور بالنظام.
متوسطة	0.91	0.95	1.96	الهدف السابع: تطوير المهارات الحسية لصقل القدرة على التمييز والحكم.
عالية	0.76	0.87	2.48	الهدف الثامن: تطوير سلوك اجتماعي مقبول.
عالية	0.68	0.82	2.54	الهدف التاسع: اكتساب المهارات الأساسية لعملية تعلم ستستمر مدى الحياة.
عالية	0.74	0.77	2.44	الهدف العاشر: المساعدة على تطوير استعدادات الطفل الفطرية واستعداداته الضخمة من خلال الثقة العالية بالذات.
عالية		2.49		المتوسط الحسابي العام للأهداف كافة

يتبين من الجدول (3) أن درجات آراء المديرات والمعلمات كانت متفاوتة بين متوسطة وعالية وضعيفة، وأن الأهداف (1، 2، 6، 8، 9، 10) حظيت بإمكانية تطبيق ذات درجة عالية، ويُفسر ذلك بأن كلاً من المديرات والمعلمات متفقات حول مضامين هذه الأهداف، وأنها ضرورية لخدمة العملية التربوية والتعليمية ويمكن تطبيقها بهذه الدرجة لأنهن يطبقن ما يحاكيها من أهداف التعليم لمرحلة ما قبل المدرسة في رياضهن بذات الدرجة على الأرجح. أما الأهداف (3، 5، 7) فقد حظيت بإمكانية تطبيق ذات درجة متوسطة، ويُفسر ذلك بأن بناء عادات صحيحة للتركيز تدعم عملية التعلم مدى الحياة (وفق الهدف 3) تحتاج إلى اهتمامات شخصية بالطفل وهذا يتطلب بدوره وجود أعداد معقولة في الصف تتناسب مع تطبيق هذا الهدف بشكل سليم، وهذه مشكلة مازالت تعاني منها رياضنا، أما عملية تطوير عادات المبادرة والاستمرار (وفق الهدف 5) فتحتاج إلى أخصائيين أو مربين على درجة عالية من التدريب، وذلك يحتاج إلى إقامة ورشات تدريب مستمرة، وهذه النتيجة تدل على أن ذلك غير متوفر على الشكل الأمثل. أما عملية تطوير المهارات الحسية لصقل القدرة على التمييز والحكم (وفق الهدف 7) فتحتاج إلى تأهيل ودراية أكثر مما هو متاح، واكتساب القدرة على توظيف المهارات الحسية للطفل بشكل مناسب ضمن المواقف التعليمية.

أما الهدف الرابع فهو الوحيد الذي حظي بدرجة تطبيق ضعيفة ويُعزى ذلك إلى أن عملية تطوير الفضول الدائم لدى الطفل تحتاج إلى سبر أعماقه وكيونته وهي عملية صعبة القياس والتنبؤ وتحتاج إلى وقت أكبر، وبالتالي ثقافة أشمل ورؤية أعمق في هذا المجال. أما على مستوى الأهداف كافة، فقد أشار المتوسط الحسابي العام إلى درجة عالية مما يدل على إمكانية تطبيق هذه الأهداف بدرجة عالية ضمن رياض الأطفال بشكل عام. وبناءً على ما سبق فإنه تم التحقق من صحة الفرضية الأولى برفضها وقبول عكسها في أنه وُجد تفاوت حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق، وتراوح هذا التفاوت ما بين الدرجات العالية والمتوسطة والضعيفة.

**الفرضية الثانية:** لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق، وفق متغيرات؛ المُسمى الوظيفي، الخبرة، المؤهل التربوي.

للتحقق من صحة هذه الفرضية، تناول الباحث تحليل نتائج كل متغير على حدة، كالآتي:

**التحقق من صحة الفرضية الثانية وفق متغير المُسمى الوظيفي:**

استخدم الباحث اختبار (T-Test) للمقارنات الثنائية لمعرفة المتوسطات الحسابية وطبيعة الفروق لإجابات أفراد العينة وفق هذا المتغير، وأدرجت النتائج في الجدول الآتي:

جدول (4) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة اختبار (t) لإجابات العينة وفق متغير المُسمى الوظيفي (درجة الحرية=126)

القرار	مجال الثقة (95%)		قيمة الدلالة (Sig)	(t) المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة وفق متغير المسمى الوظيفي		الأهداف
	أعلى	أدنى					مديرة	معلمة	
غير دال	2.35	-0.45	0.18	1.34	4.07	20.06	35	مديرة	الأول
							93	معلمة	
غير دال	1.78	-2.7	0.69	-0.4	6.8	33.50	35	مديرة	الثاني
							93	معلمة	
غير دال	1.52	-1.2	0.81	0.24	3.46	20.46	35	مديرة	الثالث
							93	معلمة	
غير دال	0.18	-3.92	0.07	-1.8	6.65	39.52	35	مديرة	الرابع
							93	معلمة	
غير دال	1.51	-0.61	0.4	0.84	2.7	21.98	35	مديرة	الخامس
							93	معلمة	
غير دال	2.44	-0.04	0.06	1.92	3.38	22.83	35	مديرة	السادس
							93	معلمة	
غير دال	1.18	-1.7	0.72	-0.36	4.68	19.19	35	مديرة	السابع
							93	معلمة	
غير دال	1.12	-1.77	0.66	-0.44	4.19	24.46	35	مديرة	الثامن
							93	معلمة	

التاسع	مديرة	35	21.96	4.71	0.73-	0.47	-1.95	0.89	غير دال
	معلمة	93	22.49	4.56					
العاشر	مديرة	35	19.29	3.92	0.36	0.72	-1.04	1.5	غير دال
	معلمة	93	19.06	4.15					
كافة الأهداف	مديرة	35	243.25	34.75	0.07	0.94	-12.5	11.6	غير دال
	معلمة	93	243.69	40.37					

يتبين من قراءة الجدول (4) أنه لا توجد فروق دالة إحصائية في آراء أفراد العينة حول إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياضهن وفق متغير المسمى الوظيفي، وذلك عند كل هدف وعلى مستوى الأهداف كافة. ويُفسّر ذلك بأن مديرات ومعلمات هذه الرياض على حد سواء هن متفقات في آرائهن حول إمكانية تطبيقهن لتلك الأهداف بغض النظر عن المسمى الوظيفي، إذ إن كل من المديرة والمعلمة لها الرؤيا ذاتها في إمكانية تطبيق تلك الأهداف، وأنهن يعملن بروح الفريق الواحد في هذا المجال.

#### التحقق من صحة الفرضية الثانية وفق متغير الخبرة:

استخدم الباحث اختبار تحليل التباين الأحادي الجانب (ANOVA)، لمعرفة المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والخطأ المعياري وقيمة الدلالة لإجابات أفراد العينة، وأدرجت النتائج في الجدولين (5)، (6)، كالتالي:

جدول (5): المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والخطأ المعياري لإجابات العينة وفق متغير الخبرة

المعايير	الخبرة	العينة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الخطأ المعياري	مجال الثقة 95%	
						أعلى قيمة	أدنى قيمة
الأول	أقل من خمس سنوات	38	17.43	5.008	0.846	15.71	19.15
	من 5 وأقل من 10 سنوات	47	19.34	3.941	0.639	18.05	20.64
	أكثر من عشر سنوات	43	17.73	5.081	1.532	14.31	21.14
	المجموع	128	19.31	4.533	0.293	18.74	19.89
الثاني	أقل من خمس سنوات	38	29.57	7.110	1.202	27.13	32.01
	من 5 وأقل من 10 سنوات	47	31.97	7.907	1.283	29.37	34.57
	أكثر من عشر سنوات	43	32.27	8.039	2.424	26.87	37.67
	المجموع	128	33.86	7.227	0.467	32.94	34.78
الثالث	أقل من خمس سنوات	38	18.37	3.843	0.650	17.05	19.69
	من 5 وأقل من 10 سنوات	47	19.42	4.830	0.784	17.83	21.01
	أكثر من عشر سنوات	43	18.45	4.083	1.231	15.71	21.20
	المجموع	128	20.33	4.392	0.284	19.78	20.89
الرابع	أقل من خمس سنوات	38	38.69	8.345	1.411	35.82	41.55
	من 5 وأقل من 10 سنوات	47	39.68	7.447	1.208	37.24	42.13
	أكثر من عشر سنوات	43	37.73	6.358	1.917	33.46	42.00
	المجموع	128	40.98	6.664	0.431	40.13	41.83

21.62	18.66	0.728	4.306	20.14	38	أقل من خمس سنوات	الخامس
22.22	19.67	0.630	3.883	20.95	47	من 5 وأقل من 10 سنوات	
22.92	17.27	1.268	4.206	20.09	43	أكثر من عشر سنوات	
22.06	21.19	0.222	3.426	21.63	128	المجموع	
21.48	18.80	0.659	3.897	20.14	38	أقل من خمس سنوات	السادس
22.09	19.70	0.589	3.630	20.89	47	من 5 وأقل من 10 سنوات	
23.65	16.90	1.514	5.022	20.27	43	أكثر من عشر سنوات	
22.40	21.37	0.260	4.024	21.89	128	المجموع	
19.71	16.57	0.771	4.564	18.14	38	أقل من خمس سنوات	السابع
20.22	16.88	0.823	5.076	18.55	47	من 5 وأقل من 10 سنوات	
19.55	13.36	1.391	4.612	16.45	43	أكثر من عشر سنوات	
19.99	18.81	0.301	4.649	19.40	128	المجموع	
24.92	21.03	0.957	5.665	22.97	38	أقل من خمس سنوات	الثامن
25.04	22.12	0.722	4.452	23.58	47	من 5 وأقل من 10 سنوات	
27.59	22.23	1.202	3.986	24.91	43	أكثر من عشر سنوات	
25.31	24.12	0.302	4.675	24.72	128	المجموع	
22.22	19.21	0.742	4.390	20.71	38	أقل من خمس سنوات	التاسع
22.46	19.28	0.785	4.839	20.87	47	من 5 وأقل من 10 سنوات	
22.40	16.15	1.402	4.650	19.27	43	أكثر من عشر سنوات	
22.96	21.79	0.297	4.592	22.37	128	المجموع	
18.94	16.08	0.703	4.161	17.51	38	أقل من خمس سنوات	العاشر
19.53	16.68	0.703	4.336	18.11	47	من 5 وأقل من 10 سنوات	
19.62	14.92	1.054	3.495	17.27	43	أكثر من عشر سنوات	
19.63	18.59	0.265	4.097	19.11	128	المجموع	
238.01	209.36	7.047	41.691	223.69	38	أقل من خمس سنوات	كافة الأهداف
247.35	219.38	6.902	42.546	233.37	47	من 5 وأقل من 10 سنوات	
251.56	197.35	12.166	40.349	224.45	43	أكثر من عشر سنوات	
248.58	238.61	2.532	39.148	243.59	128	المجموع	

جدول (6): تحليل التباين الأحادي الاتجاه (ANOVA) وفق متغير الخبرة

الأهداف	مصدر التباين	مجموع المربعات	متوسط المربعات (التباين)	قيم F	قيمة الدلالة	القرار
الهدف الأول	بين المجموعات	195.875	65.292	3.269	0.022	دال *
	داخل المجموعات	4693.590	19.973			
	المجموع	4889.464				



* دال	0.000	8.171	391.412	1174.236	بين المجموعات	الهدف الثاني
			47.902	11256.927	داخل المجموعات	
				12431.163	المجموع	
* دال	0.001	5.572	101.635	304.905	بين المجموعات	الهدف الثالث
			18.240	4286.317	داخل المجموعات	
				4591.222	المجموع	
* دال	0.006	4.219	180.092	540.276	بين المجموعات	الهدف الرابع
			42.683	10030.619	داخل المجموعات	
				10570.895	المجموع	
* دال	0.001	5.350	59.533	178.600	بين المجموعات	الهدف الخامس
			11.129	2615.257	داخل المجموعات	
				2793.858	المجموع	
* دال	0.001	5.670	86.712	260.136	بين المجموعات	الهدف السادس
			15.293	3593.814	داخل المجموعات	
				3853.950	المجموع	
* دال	0.008	4.057	84.427	253.282	بين المجموعات	الهدف السابع
			20.808	4889.956	داخل المجموعات	
				5143.238	المجموع	
* دال	0.016	3.515	74.459	223.377	بين المجموعات	الهدف الثامن
			21.181	4977.612	داخل المجموعات	
				5200.989	المجموع	
* دال	0.000	7.372	143.879	431.636	بين المجموعات	الهدف التاسع
			19.516	4586.222	داخل المجموعات	
				5017.858	المجموع	
* دال	0.002	5.193	82.795	248.384	بين المجموعات	الهدف العاشر
			15.944	3746.787	داخل المجموعات	
				3995.172	المجموع	
* دال	0.000	7.717	10903.975	32711.926	بين المجموعات	كافة الأهداف
			1412.901	332031.823	داخل المجموعات	
				364743.749	المجموع	

من قراءة الجدولين (5)، (6) يتبين أنه توجد فروق دالة إحصائياً وفق متغير الخبرة عند كل هدف وعلى مستوى الأهداف كافة عند مستوى الدلالة (0.05) حيث جاءت قيمة الدلالة (Sig) أصغر من (0.05). ولمعرفة طبيعة هذه الفروق تم اللجوء إلى اختبار (شيفيه Scheffe) للمقارنات المتعددة، وفق الجدول الآتي:

جدول (7): نتائج اختبار (شيفيه) للمقارنات المتعددة لمعرفة طبيعة الفروق وفق متغير الخبرة

الأهداف	الخبرة (I)	الخبرة (J)	اختلاف المتوسط (J-I)	الخطأ المعياري	قيمة الدلالة	مجال الثقة 95%	
						أعلى قيمة	أدنى قيمة
الهدف الأول	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	-2.417*	0.836	0.042	-4.77	-0.06
	من 5 وأقل من 10 سنوات	أقل من خمس سنوات	-1.914	1.047	0.344	-4.86	1.03
		أكثر من عشر سنوات	1.914	1.047	0.344	-1.03	4.86
	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	1.615	1.530	0.774	-2.69	5.92
		من 5 وأقل من 10 سنوات	2.417*	0.836	0.042	0.06	4.77
	من 5 وأقل من 10 سنوات	0.503	0.809	0.943	0.774	-1.77	2.78
الهدف الثاني	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	-5.829*	1.295	0.000	-9.48	-2.18
	من 5 وأقل من 10 سنوات	أقل من خمس سنوات	-2.402	1.621	0.534	-6.97	2.16
		أكثر من عشر سنوات	2.402	1.621	0.534	-2.16	6.97
	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	-0.299	2.370	0.999	-6.97	6.37
		من 5 وأقل من 10 سنوات	5.829*	1.295	0.000	2.18	9.48
	من 5 وأقل من 10 سنوات	3.426	1.253	0.061	0.061	-0.10	6.95
الهدف الثالث	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	-2.764*	0.799	0.009	-5.01	-0.51
	من 5 وأقل من 10 سنوات	أقل من خمس سنوات	-1.050	1.001	0.777	-3.87	1.77
		أكثر من عشر سنوات	1.050	1.001	0.777	-1.77	3.87
	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	0.967	1.462	0.932	-3.15	5.08
		من 5 وأقل من 10 سنوات	2.764*	0.799	0.009	0.51	5.01
	من 5 وأقل من 10 سنوات	1.714	0.773	0.181	0.181	-0.46	3.89
الهدف الرابع	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	-3.359	1.223	0.059	-6.80	0.08
	من 5 وأقل من 10 سنوات	أقل من خمس سنوات	-0.998	1.531	0.935	-5.31	3.31
		أكثر من عشر سنوات	0.998	1.531	0.935	-3.31	5.31
	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	1.957	2.237	0.858	-4.34	8.26
		من 5 وأقل من 10 سنوات	3.359	1.223	0.059	-0.08	6.80
	من 5 وأقل من 10 سنوات	2.361	1.183	0.266	0.266	-0.97	5.69
الهدف الخامس	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	-2.096*	0.624	0.012	-3.85	-0.34
	من 5 وأقل من 10 سنوات	أقل من خمس سنوات	-0.805	0.782	0.787	-3.01	1.40
		أكثر من عشر سنوات	0.805	0.782	0.787	-1.40	3.01
	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	-1.291	0.604	0.209	-2.99	.41
		من 5 وأقل من 10 سنوات	2.096*	0.624	0.012	0.34	3.85
	من 5 وأقل من 10 سنوات	1.291	0.604	0.209	0.209	-0.41	2.99
الهدف السادس	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	-2.496*	0.732	0.010	-4.56	-0.44
	من 5 وأقل من 10 سنوات	أقل من خمس سنوات	-0.752	0.916	0.879	-3.33	1.83
		أكثر من عشر سنوات	0.752	0.916	0.879	-1.83	3.33
	من 5 وأقل من 10 سنوات	-1.744	0.708	0.111	0.111	-3.74	0.25

4.56	0.44	0.010	0.732	2.496*	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	الهدف السابع
3.74	-0.25	0.111	0.708	1.744	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
0.45	-4.36	0.158	0.854	-1.954	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	
2.60	-3.42	0.986	1.069	-0.410	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
3.42	-2.60	0.986	1.069	0.410	أقل من خمس سنوات	من 5 وأقل من 10 سنوات	
0.78	-3.87	0.324	0.826	-1.544	أكثر من عشر سنوات	سنوات	
4.36	-0.45	0.158	0.854	1.954	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	
3.87	-0.78	0.324	0.826	1.544	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
.02	-4.83	0.053	0.861	-2.404	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	
2.43	-3.64	0.957	1.078	-0.608	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
3.64	-2.43	0.957	1.078	0.608	أقل من خمس سنوات	من 5 وأقل من 10 سنوات	الهدف الثامن
0.55	-4.14	0.203	0.833	-1.796	أكثر من عشر سنوات	سنوات	
4.83	-0.02	0.053	0.861	2.404	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	
4.14	-0.55	0.203	0.833	1.796	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
-0.29	-4.95	0.020	0.827	-2.621*	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	الهدف التاسع
2.76	-3.07	0.999	1.035	-0.154	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
3.07	-2.76	0.999	1.035	0.154	أقل من خمس سنوات	من 5 وأقل من 10 سنوات	
-0.22	-4.72	0.025	0.800	-2.467*	أكثر من عشر سنوات	سنوات	
4.95	0.29	0.020	0.827	2.621*	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	
4.72	0.22	0.125	0.800	2.467	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
-0.23	-4.44	0.023	0.747	-2.331*	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	الهدف العاشر
2.04	-3.23	0.940	0.935	-0.591	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
3.23	-2.04	0.940	0.935	0.591	أقل من خمس سنوات	من 5 وأقل من 10 سنوات	
.30	-3.78	0.125	0.723	-1.740	أكثر من عشر سنوات	سنوات	
4.44	0.23	0.023	0.747	2.331*	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	
3.78	-0.30	0.125	0.723	1.740	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
-8.46	-48.08	0.001	7.034	-28.270*	أكثر من عشر سنوات	أقل من خمس سنوات	كافة الأهداف
15.11	-34.48	0.751	8.806	-9.683	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	
34.48	-15.11	0.751	8.806	9.683	أقل من خمس سنوات	من 5 وأقل من 10 سنوات	
0.57	-37.75	0.061	6.804	-18.587	أكثر من عشر سنوات	سنوات	
48.08	8.46	0.001	7.034	28.270*	أقل من خمس سنوات	أكثر من عشر سنوات	
37.75	-0.57	0.061	6.804	18.587	من 5 وأقل من 10 سنوات	سنوات	

\* اختلاف المتوسط عند مستوى الدلالة (0.05).

من قراءة الجدول (7) تتضح طبيعة الفروق الدالة إحصائياً حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتييسوري وفق متغير الخبرة، وذلك بين فئة (أقل من خمس سنوات) وفئة (أكثر من عشر سنوات)، لصالح فئة (أكثر من عشر سنوات)، وظهر ذلك في الأهداف (1، 2، 3، 5، 6، 9، 10) وعلى مستوى الأهداف كافة. أما في الأهداف (4، 7، 8) فكانت الفروق دالة غير معنوية. وتفسر هذه النتيجة بأن المديرات

والمعلمات ذوات الخبرة أكثر من عشر سنوات هن، بطبيعة الحال، أكثر خبرةً وتمرساً ممن نقل خبرتهن عن خمس سنوات، وهذا أمر منطقي، وأن اللواتي نقل خبرتهن عن خمس سنوات، مازلن في بداية حياتهن المهنية ولم يكتسبن خبرة كافية تؤهلن للتكيف ضمن مواقف جديدة أو أهداف ذات جودة تحتاج إلى ثقافة مهنية وخبرة واسعة لمجاراتها.

#### التحقق من صحة الفرضية الثانية وفق متغير المؤهل التربوي:

استخدم الباحث اختبار (T-Test) للمقارنات الثنائية لمعرفة المتوسطات الحسابية وطبيعة الفروق لإجابات أفراد العينة وفق هذا المتغير، وأدرجت النتائج في الجدول الآتي:

جدول (8) المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وقيمة اختبار (t) لإجابات العينة وفق متغير المؤهل التربوي (درجة الحرية=126)

القرار	مجال الثقة (%95)		قيمة الدلالة (Sig)	(t) المحسوبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	المؤهل التربوي		الأهداف
	أعلى	أدنى					تربوي	غير تربوي	
دال *	2.445	0.06	0.04	2.070	4.391	19.77	87	تربوي	الهدف الأول
					4.690	18.52	41	غير تربوي	
دال *	4.113	0.319	0.022	2.301	6.798	34.66	87	تربوي	الهدف الثاني
					7.762	32.45	41	غير تربوي	
دال *	2.422	0.113	0.032	2.163	4.121	20.80	87	تربوي	الهدف الثالث
					4.747	19.53	41	غير تربوي	
غير دال	2.726	-0.803	0.284	1.073	6.335	41.33	87	تربوي	الهدف الرابع
					7.202	40.37	41	غير تربوي	
غير دال	1.745	-0.061	0.076	1.838	3.168	21.93	87	تربوي	الهدف الخامس
					3.796	21.09	41	غير تربوي	
غير دال	1.879	-0.246	0.132	1.513	3.939	22.18	87	تربوي	الهدف السادس
					4.140	21.37	41	غير تربوي	
غير دال	2.017	-0.442	0.208	1.262	4.664	19.68	87	تربوي	الهدف السابع
					4.605	18.90	41	غير تربوي	
غير دال	1.947	-0.527	0.259	1.131	4.535	24.97	87	تربوي	الهدف الثامن
					4.902	24.26	41	غير تربوي	
غير دال	2.160	-0.266	0.125	1.539	4.424	22.72	87	تربوي	الهدف التاسع
					4.839	21.77	41	غير تربوي	
غير دال	1.636	-0.535	0.319	1	3.987	19.31	87	تربوي	الهدف العاشر
					4.283	18.76	41	غير تربوي	
دال *	20.656	0.046	0.04	1.979	36.698	247.36	87	تربوي	كافة الأهداف
					42.517	237.01	41	غير تربوي	

\* دال عند مستوى الدلالة (0.05)

يتبين من قراءة الجدول (8) أنه توجد فروق دالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.05) حول اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري وفق متغير المؤهل التربوي، وذلك في الأهداف (1، 2، 3) وعلى مستوى الأهداف كافة، وكانت الفروق لصالح التربويات. ويُفسر ذلك بأن التربويات هم أكثر تأهيلاً وتمرساً من

غير التربويات، وهذا أمر بديهي، فالتربويات يمتلكن مهارات وطرائق تعليم كن قد تعلمنها خلال دراستهن ويستطعن التعامل مع الأهداف التربوية بالاستناد إلى أسس علمية، وهذا ما افتقدته غير التربويات.

### الاستنتاجات والتوصيات:

هدف هذا البحث إلى معرفة اتجاهات المديرات والمعلمات تجاه إمكانية تطبيق أهداف طريقة مونتيسوري في رياض الأطفال العامة في محافظة دمشق، وأسفرت نتائجها عن وجود تفاوت في اتجاهات المديرات والمعلمات تراوحت ما بين عالية ومتوسطة وضعيفة، كما وجدت فروق دالة إحصائياً تُعزى إلى متغيري المؤهل التربوي، والخبرة، وذلك لصالح التربويات، وذوات الخبرة ضمن فئة أكثر من عشر سنوات، بينما لم تظهر فروق وفق متغير المُسمّى الوظيفي. وبناءً على ذلك قَدَّمَ الباحث عدة مقترحات أهمها:

1. ضرورة إيجاد قنوات فاعلة ضمن الرياض لعملية بناء العادات الصحيحة للطفل، والتركيز على عملية تعلم الطفل مدى الحياة.
2. ضرورة تدريب المديرات والمعلمات على عملية تطوير ورعاية الفضول الدائم لدى الطفل بما يخدم هدف التعلم.
3. العمل على تطوير عادات المبادرة والاستمرارية في التعلم لدى الطفل باستضافة أخصائيين في هذا المجال.
4. تدريب معلمات الرياض حول ما يسمى بتطوير المهارات الحسية لنقل القدرة على التمييز والحكم لدى الطفل ضمن المواقف التعليمية.
5. تفعيل مبدأ اللامركزية لدى إدارة شؤون الروضة للتمكن من اتخاذ القرارات التربوية الصائبة والفورية بغية معالجة المواقف السلبية بما يخدم هدف التعليم والتعلم.
6. ضرورة التدريب المستمر، بأن يواظب كادر الروضة (مديرات ومعلمات)، على تحديث ذاته بشكل مستمر وفق نظريات وطرائق الجودة في تربية الطفل وتعليمه، وخاصة طريقة مونتيسوري.

### المراجع:

1. بريتون، ليزلي - نظرية مونتيسوري في التربية، ترجمة: هديل الأسمر، دار الفكر، دمشق، 2000، 310.
2. جرجس، جرجس - مصطلحات في التربية والتعليم، ط1، دار النهضة العربية، بيروت، 2005، 297.
3. الحسين، إبراهيم - تقرير ورشات العمل المنطقية للتشاور حول معايير الجودة للمدرسة صديقة الطفولة في سورية بالتعاون مع وزارة التربية في سورية ومنظمة الأمم المتحدة لرعاية الطفولة (اليونيسف). وزارة التربية، دمشق، 2007، 97.
4. حمصي، أنطون - أصول البحث في علم النفس. ط7، منشورات جامعة دمشق، دمشق، 2009، 211.
5. حميدان، عدنان - الإحصاء التطبيقي، منشورات جامعة دمشق، دمشق، 2006، 431.
6. صليوبة، سهى - تصميم البرامج التعليمية للأطفال ما قبل المدرسة، دار صفاء، عمّان، 2005، 255.
7. مساد، عمر - الإدارة المدرسية ودورها في الإشراف التربوي، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمّان، 2005، 225.
8. مرتضى، سلوى - تقويم مناهج رياض الأطفال في القطر العربي السوري بين الخامسة والسادسة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة دمشق، 1986، 254.

9. مرتضى، سلوى - المكانة الاجتماعية لمعلمة الروضة، مجلة الطفولة العربية، المجلد الثاني، العدد الثامن. دار الفكر، دمشق، 2001، 89.
10. CHATTIN-McNICHOLS, J.,- Montessori Programs in Public Schools. Educational Resources Information Center (ERIC), USA. 1992, 6.
11. DUAX, T. and others.,- Montessori Public School Consortium. Cleveland Oh, Educational Resources Information Center (ERIC), USA. 1994, 39.
12. International Montessori Association., 2012 - Goals of Montessori Method. Retrieved 10 3, from (A.M.I): <http://www.ami.edu>, 2012, 29.
13. International Montessori Organization., 2012 - Goals of Montessori School. Retrieved 10 3, from: <http://www.montessoriconnections.com>, 2012, 32.
14. JONSTON, E.- Montessori Education and its Relevance to Educational Reform. Paper presented at the Conference on the Future of Public Montessori Programs, Educational Resources Information Center (ERIC), USA., 1991 , 7.
15. KAHN, D.- Implementing Montessori Education in the Public Sector. North American Montessori Teachers Association, Cleveland Heights, Nienhuis Group Inc., Mountain View, CANADA. 1990, 620.
16. KATZ, L, G., 1990 – Questions about Montessori Education Today. Paper presented at a Symposium of the American Montessori Society, Arlington, VA, USA. 24.
17. LILLARD P.- Montessori in the Classroom: A teacher's Account of How Children Really Learn. Schocken books, New York, USA. 1997 , 266.
18. PACKARD, R.- The Hidden Hinge: Montessori's Approach to Helping Self-Development in early childhood. Fides Publishers Inc, Indiana, USA. 1999 , 229.
19. Presentation by Montessori Training Center of British Columbia.- Montessori Education as an Aid to Life. Retrieved 10 1, 2012, from. [www.nienhuis-montessori.com](http://www.nienhuis-montessori.com), [www.earlylearning.ubc.ca](http://www.earlylearning.ubc.ca), 2005, 72.
20. STANDING E M. - Maria Montessori; Her Life and Work. Penguin Putnam Inc. NewYork, USA. 1998 , 384.
21. STANDING E M.; FRESNO C. - The Montessori Method: A Revolution in Education. Academy Guild Press, USA. , 1962 , 408.
22. STEPHENSON, S.- Child of the Word: Essential Montessori Age 3-12 Years. Educational Resources Information Center (ERIC), USA. 2000, 109.